



明報教育出版有限公司
Ming Pao Education Publications Limited



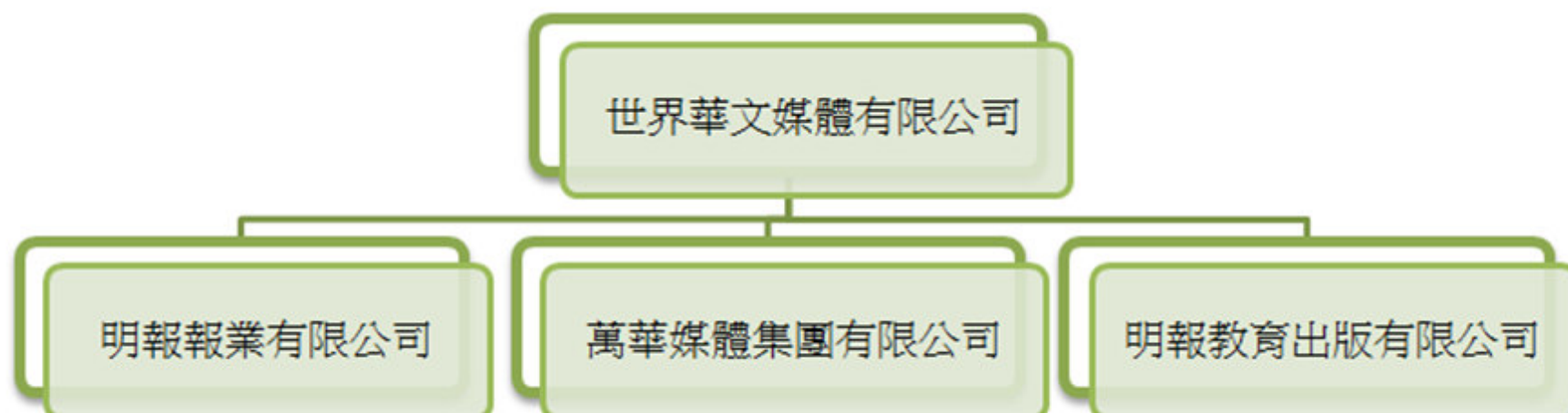
如何發揮教育綜合媒體 的核心能力

明報教育出版有限公司 總經理
周日發



公司簡介

明報教育出版有限公司於2010年成立，是上市公司世界華文媒體有限公司旗下的公司，集團主要經營傳媒行業，其中包括香港的《明報》及《明報週刊》等刊物。



世界華文媒體有限公司在香港地區的公司架構圖（部分）

公司簡介

明報教育出版的客戶以香港和澳門等地區為主，主要業務為面向學校的**B2B**產品及服務。

現時經營的產品類別包括：

- ◆ 電子教科書／教科書
- ◆ 電子教育平台
e.g.: 學校網站
- ◆ 學校書刊製作服務
e.g.: 學校概覽、家長篇、
主題書刊



你認為傳媒出版行業，屬於哪一個時期？

導入期	成長期	成熟期	衰退期
●公司/競爭者少 ●普遍虧損 ●市場增長率較高 ●技術變動較大 ●市場壁壘較低 ●產品價格高	●公司/競爭者增多 ●利潤增加 ●市場增長率很高 ●技術漸趨定型 ●市場壁壘增加 ●產品價格下降 ●行業標準逐漸形成	●公司/競爭者減少 ●買方市場,利潤穩定或降低 ●市場增長率低 ●技術已經成熟 ●市場壁壘很高 ●產品價格穩定 ●行業標準明確,清晰	●公司/競爭者減少 ●公司面臨轉型 ●利潤減少或虧損 ●市場增長率下降,或為負 ●或有新技術出現,催生新市場

<http://www.chyxx.com/industry/201603/400945.html>

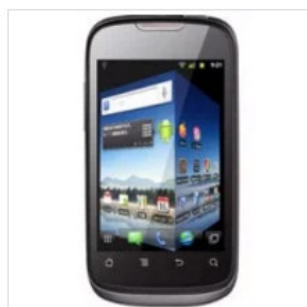
怎樣走出困境

■ 減價吧！價錢最平，就有顧客？



格價

主頁 > 通訊 > 手提電話 > 智能電話 > HUAWEI > HUAWEI U8650



HUAWEI U8650

★★★★★ 讚好 1 分享

HK\$280 水

上市日期: 2011年7月

作業系統: Android 2.3

制式: 3.5G 四頻

顯示屏: 3.5吋

後鏡頭: 320萬像素

功能: 8D卡槽

重量: 120g

尺寸: 116.3 x 60.5 x 11.1

以上項目資料及價格僅供參考，如發現資料有誤，歡迎指正以便更新。

VS

資料來源：香港格價網

<https://www.price.com.hk/product.php?p=132685&gp=10>

蘋果商店沒買到 iPhone X 顧客報警處理

4個月前 Apple 67 讚 0 分享

儲存文章



資料來源：香港矽谷

<https://www.hksilicon.com/articles/1469497>

根據戰略管理學家普哈拉（C.K. Prahalad）和蓋瑞·哈默爾（Gary Hamel），在《哈佛商業評論》* 對企業核心能力的解說：

如果企業與競爭對手只比較產品，就會忽略了公司的強項，也就是核心能力，核心能力的3個要點包括：

- 核心能力是企業擁有的獨特優勢，能促使顧客感受到產品的優點；
- 核心能力是競爭對手很難模仿抄襲的，即使投入大筆預算也不容易；
- 核心能力不止讓現有事業結合一起，還有利培育新的事業。

《哈佛商業評論》：核心能力

https://www.hbrtaiwan.com/article_content_AR0006627.html



SWOT分析



優勢 (Strengths)

- 明報擁有優質、具公信力的傳媒品牌
- 龐大內容資料庫支援，每日更新
- 集團擁有強大宣傳渠道作後盾
- 集團擁有客戶群及資料庫
- 形象健康，與教育界關係良好

劣勢 (Weaknesses)

- 維持優質品牌，生產成本極高
- 報章編採獨立，新聞報道不受商業控制，容易得失客戶
- 手持社會公器，受到公眾高度監察，難免影響商業決定

機會 (Opportunities)

- 社會對電子媒體需求不斷增加，有利發展電子媒體事業

威脅 (Threats)

- 任何人都可以低成本、低門檻發展電子媒體事業（e.g. KOL）



我們的核心能力



核心能力是企業擁有的獨特優勢，能促使顧客感受到產品的優點

- 明報擁有優質、具公信力的傳媒品牌
- 形象健康，與教育界關係良好
- 明報教育出版有限公司團隊，熟悉教育市場

核心能力是競爭對手很難模仿抄襲的，即使投入大筆預算也不容易

- 明報擁有優質、具公信力的傳媒品牌
- 龐大內容資料庫支援，每日更新
- 集團擁有強大宣傳渠道作後盾
- 形象健康，與教育界關係良好
- 明報教育出版有限公司團隊，熟悉教育市場

核心能力不止讓現有事業結合一起，還有利培育新的事業

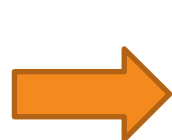
- 社會對電子媒體需求不斷增加，有利發展電子媒體事業

在香港，找食肆資訊去哪裡，絕大部份人回答：OpenRice
(2017年10月，OpenRice已被阿里巴巴入股進軍內地市場)



尋找教育資訊？大家都不知道應該去哪裡找！

- » 要找教育資訊呢？10個人回答，可能10個人答案都不同
- » 當大家都不知道該去哪裡找教育資料，而未有競爭對手獲得「**尋找教育資訊第一品牌**」的時候，搶佔這個位置，將可獲得商業機會



OpenSchool的服務

- » 品牌服務：為大學、中學、小學、幼稚園、教育商業機構，提供服務（形象、宣傳、活動）
- » 印刷媒體：教育特刊、學校刊物（編採、出版及發行）
- » 電子平台：集合學校搜尋器、課程搜尋器、補習社搜尋器於一身的綜合電子教育資訊平台

願景：大家尋找教育資訊時，第一時間想起OpenSchool



與別不同的學校資訊服務



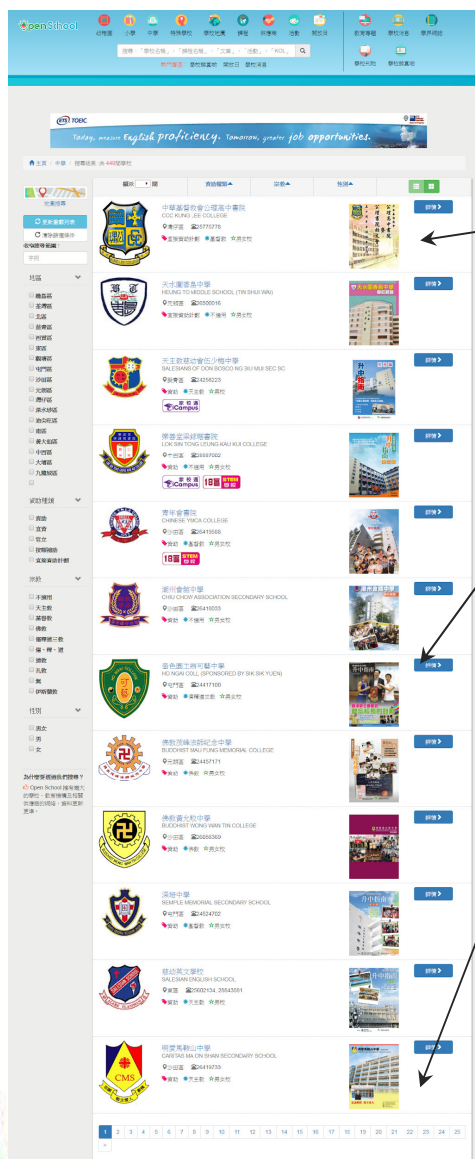
The screenshot displays the Open School website's main interface. At the top, there's a navigation bar with icons for different educational levels: 幼稚園 (Kindergarten), 小學 (Primary), 中學 (Secondary), 特殊學校 (Special Schools), 學校地圖 (School Map), 課程 (Curriculum), 供應商 (Suppliers), 活動 (Activities), and 開放日 (Open Days). A search bar is located below the navigation bar, with a dropdown menu showing '熱門專區: 學校聯真嘢, 開放日, 學校聯真嘢'. The main content area is divided into sections. On the left, there's a '中學搜尋' (Secondary School Search) section with filters for '名稱、關鍵字', '全部地區', and '全部類別'. In the center, there's a '開放日' (Open Days) section featuring '四十五周年校慶-開放日暨STEM嘉年華' and '家長日暨開放日'. On the right, there's a '學校消息' (School News) section with a '得獎金單公布' (Winner List Announced) announcement. Below the main content area, there's a '主題網站' (Theme Websites) section featuring '潮州會館中學' (Chiu Chow Association of Hong Kong Secondary School) and '潮州會館中學-海外交流活動主題網站' (Chiu Chow Association of Hong Kong Secondary School - Overseas Exchange Activities Theme Website).

學校開放日

學校消息
(官網服務)

學校主題網站
(製作服務)

與別不同的學校資訊服務



中華基督教會公理高中書院
CCC KUNG LEE COLLEGE

灣仔區 ☎25775778

直接資助計劃 *基督教 ☆男女校



天水圍香島中學
HEUNG TO MIDDLE SCHOOL (TIN SHUI WAI)

元朗區 ☎26500016

直接資助計劃 *不適用 ☆男女校



天主教慈幼會伍少梅中學
SALESIANS OF DON BOSCO NG SIU MUI SEC SC

葵青區 ☎24258223

資助 *天主教 ☆男校



學校印刷刊物服務

- 提供採訪、編輯、設計、排版、印刷、送貨等一條龍服務
- 印刷還提供電子版，更多傳播渠道

與別不同的學校資訊服務



惠僑英文中學

學校睇真啲

家長視學系列

主持：梁永樂
OpenSchool 升學顧問



學校多媒體製作

短片(online) + 報章(print)

「刊於2017年12月7日《明報》A25版」

OpenSchool 學校睇真啲 家長視學系列

惠僑英文中學 牛津學者擔任學術顧問 發掘世界視野人才

由明報教育組長至自己輩上兩位孩子的家長，與教育界接觸多年，學校的特色五花八門，各擅其長，我始終相信不論學校用什麼方法，目標都是「為學生好」，發掘學生的長處，我認為，學校與學生一樣，都有獨一無二的長處，「家長視學」就是希望將學校的長處發掘出來，讓家長在選校前知道，教育不單只有傳統名校，世上沒有最佳學校，只有最適合學生的學校。

文：梁永樂 OpenSchool 升學顧問

世界發展步伐愈來愈快，資訊、通訊、教育、商業等行業都無異而足，以應付升學及就業，英語運用都無異而足。

著名學者進駐 擔任各科學術顧問

現時很多學校都有邀請學者擔任顧問，與老師共同研習，親身示範教學，提供專業教學建議，藉以提升自己的教學效能。惠僑也邀請多名學者擔任學術顧問，與其說是顧問，不如說是輔助導師，因為該顧問均「落千禧」，指導老師或學生，著名顧問如現任香港女教師協會主席周麗霞女士出任英文科學術顧問、香港教育大學講師盧寶賢先生出任數學科學術顧問等，而最為特別的是於十八年前，惠僑已邀請到英國牛津大學物理設計研究所主任劉傑榮博士，作為定期教學的科學科學術顧問。

身為英國的劉傑榮博士會透過網絡視像為學生提議，並且定期來港，與老師分享教學建議及主持科學講座，以深入淺出的方式為學生講解有趣的科學知識，除了擔任顧問之外，劉博士還十分支持學校的「世界學堂計劃」，他樂意擔任導師及導師，當學生到英國交流時，他會親自帶學生參觀博物館、藝術館等，並安排學生留宿家中，提供起居飲食支援，劉博士對學生的關心與照顧，已成為不可多得的導師人。

學校在英文培訓方面是工夫，雖然劉傑榮博士也自認是「我」以保證，惠僑畢業生，都能夠流暢自如地以英語溝通，在聽、說、讀、寫

明報教育出版有限公司 撰文採訪
Hong Kong Education Publishing Limited 採訪報導



(左起) OpenSchool 升學顧問梁永樂與惠僑英文中學劉傑榮校長。

讓學生發掘潛能追逐夢想

被問到家長怎樣知道自己的子女是否適合入讀惠僑，劉校長坦言，如果學生屬於讀死書的類型（只理解書本字面意思，不靈活活用），或家長只認同讀死書的理念，則惠僑未必適合他們入讀。惠僑校長認為惠僑的最大特色，是能夠讓學生追夢：「學校每年都會安排多項英文閱讀學生參與，諸如閱讀、並提供多元化的課外活動，包括藝術、體育、科研等範疇，讓學生認識自己，發掘興趣，從而找到目標，訂立志向。」

在現今時代，學生已經可以輕易在互聯網上學習到各式各樣的知識，「知識怎樣都不及 Google」，因此學校所扮演的角色也必須跟隨社會轉變，老師不能再單純地知識傳授者，而是讓學生在學校這個地方，學習解難能力，提升溝通技巧，培養領導才能，讓學生有足夠機會嘗試，在感興趣的領域發光發亮，為各行各業創造擔任領袖的人才，這亦是惠僑英文中學的教育理念與宗旨。

學校睇真啲 惠僑英文中學



http://goo.gl/dhEYp

網上收看



英國牛津大學物理設計研究所主任劉傑榮博士。



惠僑提供多文化交流、活動與比賽，讓學生在學中發展興趣，發揚潛能。



在「世界學堂」計劃下，劉傑榮校長分享教育之樂。



OpenSchool「學校睇真啲」家長視學：惠僑英文中學 (1/6) - 校長用哪兩個字去形容惠僑？[\[新傳\]](#)



OpenSchool「學校睇真啲」家長視學：惠僑英文中學 (2/6) - 惠僑如何保證「英文中學」的招牌？[\[新傳\]](#)



OpenSchool「學校睇真啲」家長視學：惠僑英文中學 (3/6) - 中學有英國牛津教授做導師？[\[新傳\]](#)



OpenSchool「學校睇真啲」家長視學：惠僑英文中學 (4/6) - 家長為何放心讓子女入讀惠僑？[\[新傳\]](#)



OpenSchool「學校睇真啲」家長視學：惠僑英文中學 (5/6) - 哪類型學生較易被惠僑取錄？[\[新傳\]](#)



OpenSchool「學校睇真啲」家長視學：惠僑英文中學 (6/6) - 一位惠僑同學的真實故事 [\[新傳\]](#)

與別不同的學校資訊服務



主頁 / 中學 / 灣仔區 / 中華基督教會公理高中書院

中華基督教會公理高中書院
COC KUNG LEE COLLEGE

直接資助計劃 基督教 直接資助計劃

課程 分享

中華基督教會公理高中書院的校園資訊

學校資訊站

中華基督教會公理高中書院 單元學分制 給同學多一個選擇

中華基督教會公理高中書院 (2018-01-19) [新聞]

在傳統文法中學學習新高中課程，爭取在DSE文憑試中取得好成績，升讀大學，是目前全香港中學生的主要升學路徑。DSE成績對高中學生的升學前途有直接影響，但如何修讀DSE課程，卻如走馬看花一般，對未能適應現有學制的學生造成很大壓力。事實上，學生究竟有沒有其他更好的選擇呢？

中華基督教會公理高中書院 創校50年 承傳創新 夢想飛躍 (2018-01-19)

中華基督教會公理高中書院 學業與職業訓練雙軌並重 培育學生成材 (2018-01-19)

基本資料 教師資料 學校收費 學校特色 其他資料

中華基督教會公理高中書院暨公理書院附屬三十間中學學校校務特刊

中華基督教會公理高中書院 升學指南 2017

中華基督教會公理高中書院 升學指南 2017

學校資訊

基本資料 教師資料 學校收費 學校特色 其他資料

中華基督教會公理高中書院的聯絡資料

地址：香港銅鑼灣大坑道17號(馬路)

電話：25775778

傳真：25775016

電郵：kkc@cccck.edu.hk

網址：http://www.cccck.edu.hk/

中華基督教會公理高中書院的基本資料

校監／校管會主席：袁漢星博士

校長：鄧樂基先生

創校年份2003

校訓：明誠篤行

學校佔地總面積：約7000平方米

原為教師會 育

舊主會校友會

網上影片

共5段影片

2014-2015 本校入讀台灣大學學生

抗戰勝利七十周年紀念活動

公理高中之教育理念

Expected learning Outcomes

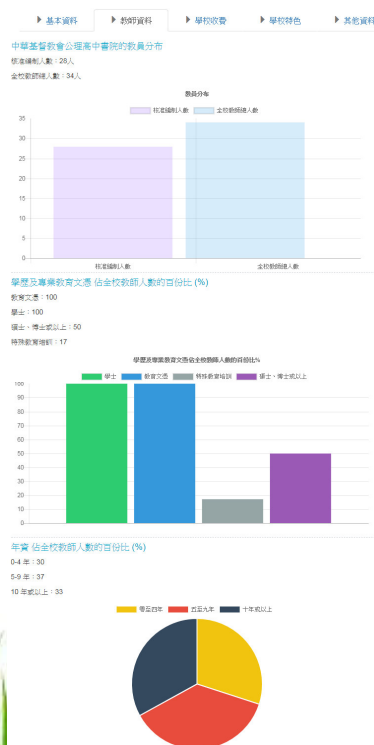
中華基督教會公理高中書院

粵語通曉粵語、水電維修與管理先生 Part 1

你可繼續瀏覽：灣仔區中學 | 全港中學

學校資料不再只是地址電話，還有：

- 學校官網直接發放資訊
- 學校宣傳刊物電子版
- 學校訪問宣傳影片
- 老師擔任KOL



惠僑英文中學的教師網誌



潘尚賢老師

惠僑英文中學(WAI KIU COLLEGE)

第八屆「學與教博覽」工作及參觀點滴 (二)

潘尚賢老師 所發表過的文章共 4 則



【STEM 專題】

第八屆「學與教博覽」工作及參觀點滴 (二)
■ 2018-01-08 13:05:50

與稍早提及的「21世紀教室」教學軟件示範不同，InnoSTEMer是個供學生展示在「創客」學習成果的平台。而是次由惠僑英文中學STEM及物理科老師吳國偉老師和我率領學生展出的就是物理科學的投影機創客學習，...



【STEM 專題】

第八屆「學與教博覽」工作及參觀點滴 (一)
■ 2018-01-02 15:55:42

作為一年一度的亞洲教育界盛事，2017年第八屆「學與教博覽」繼續匯集來自香港、中國與亞太區的教育界機構及人士，促進學與教上的專業交流和意念啟發。筆者第一次參與此盛事是於去年的一次教師發展日，當時以參觀者身分到各個攤位了解，各有特色的教材展示、教具應用和研討會著實使第一年執起教鞭的我有著意義重大的啟發。...

電子平台 + 印刷媒體 = 綜合媒體

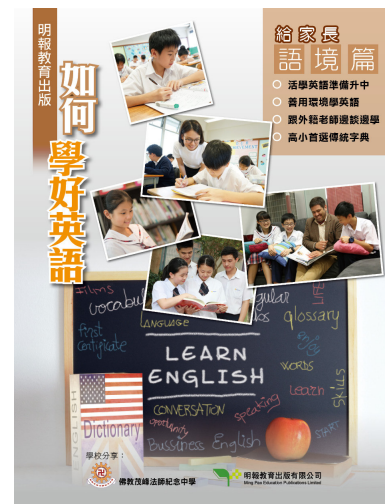


發展電子平台，一定要「等」？

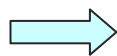
OpenSchool出版印刷特刊，為電子平台同時帶來內容和收入



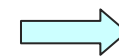
印刷刊物的額外服務和價值



顧問服務



採訪



編輯



電子媒體宣傳



排版



設計

價值主張：功能價值、情感價值、社會價值、嘗鮮價值、情境價值



專業教育搜尋網站



什麼是 OpenSchool?

- 這是明報教育出版全新創立的教育品牌
- 學校可以免費在網站刊登學校宣傳資訊
- 一站式專業教育搜尋網站方便家長瀏覽



www.openschool.hk